

УДК 634.4

Г. Г. Левкин, О. А. Наконечная, К.О. Дзюбина

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ ПЛОДОВО-ЯГОДНОГО ПРОИЗВОДСТВА

В статье рассматриваются особенности функционирования логистической системы в отдельной сфере агропромышленного комплекса Новосибирской области. Выявлены основные проблемы взаимодействия участников товародвижения и определены направления совершенствования цепи поставок плодово-ягодной продукции, что включает в себя обоснование необходимости ее переработки в месте происхождения; размещения плодово-ягодного производства вблизи крупных рынков сбыта; кооперирования и интеграции сельскохозяйственных производителей.

Накопившиеся за последние десятилетия проблемы в промышленности и торговле России требуют системного, комплексного подхода к их решению. Наряду с традиционными методами и средствами модернизации российской экономики повышаются роль и значение рыночной инфраструктуры, применения новых для отечественной экономики инструментов хозяйствования, включая логистику и маркетинг. Логистика как наука о сквозном управлении материальными и информационными потоками в пространстве и во времени от их первичного источника до конечного потребителя становится все более востребованной в Российской Федерации. Расширение сферы применения логистики, которое наблюдается в последние десятилетия, обусловлено возрастающими потребностями предприятий в снижении затрат в различных отраслях отечественной экономики. Основным потенциалом логистики заложен в рационализации управления потоками материалов, информации, энергии и финансов. [7]

Многоотраслевая структура агропромышленного комплекса, многоаспектный характер проблем его обеспечения дают основания считать, что разработка теории и методологии логистики сельского хозяйства еще не завершена. К тому же до сих пор не решен ряд проблем научно-прикладного характера на макро- и микроуровне. Анализ литературы, посвященной экономике сельского хозяйства, показывает, что вопросы управления материальными потоками в отдельных сферах АПК освещены крайне слабо.

Цель исследования - обосновать основные направления совершенствования цепи поставок плодово-ягодной продукции в региональной экономике.

Задачи исследования: изучить особенности управления материальными потоками в сельском хозяйстве; охарактеризовать основные проблемы взаимодействия участников цепи поставок плодово-ягодной продукции; определить основные направления совершенствования товародвижения плодово-ягодной продукции.

Все трудно решаемые проблемы в макро- и микрологистических сельскохозяйственных системах, по нашему мнению, связаны со структурой агропромышленного комплекса, пространственным размещением сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий на территории страны или региона и, соответственно, с очень высоким уровнем затрат на перемещение сырья и готовой продукции внутри предприятий, а также между отдельными элементами агропромышленного комплекса.

В трудах по логистике в сфере промышленности и торговли принято выделять макро- и микрологистические системы. Одним из критериев классификации является наличие (для макроуровня) или отсутствие (для микроуровня) товарно-денежных отношений между участниками логистического процесса. Управление логистическими процессами на макроуровне обычно определяется термином «управление цепями поставок» или (Supply

Левкин Г.Г. Ключевые проблемы в логистической системе плодово-ягодного производства / Г.Г. Левкин, О.А. Наконечная, К.О. Дзюбина // Инновационная экономика и общество. - №2. - Омск: Омский государственный университет путей сообщения, 2013. - С. 52-56.

chain management, SCM). Цепь поставок необходимо рассматривать как последовательность действий, совершаемых в целях удовлетворения нужд промежуточных и конечных потребителей.

Агропромышленный комплекс содержит в себе три сферы, которые имеют между собой тесные экономические и производственные взаимосвязи.

Трехсферная модель АПК включает в себя:

I сфера – это отрасли, выпускающие средства производства для сельского хозяйства (тракторное и сельскохозяйственное машиностроение, машиностроение для животноводства и кормопроизводства, производство мелиоративной техники, минеральных удобрений, сельское производственное строительство, кормовая и микробиологическая промышленность);

II сфера – сельское хозяйство (земледелие, животноводство и лесное хозяйство), включает в себя сельскохозяйственные предприятия или индивидуальные хозяйства;

III сфера – отрасли, перерабатывающие сельхозпродукцию (пищевая промышленность, отрасли легкой промышленности, связанные с первичной переработкой сельскохозяйственного сырья, а также отрасли, обеспечивающие заготовку, хранение, транспортировку и реализацию продукции АПК) [7].

Агропромышленный комплекс является одной из основополагающих отраслей национальной экономики, от которой напрямую зависит обеспеченность населения продуктами питания, сельскохозяйственным сырьем и рабочими местами. На долю агропромышленного комплекса приходится более 30-35% всех занятых работников в материальном производстве и более 25% основных фондов.

Вместе с тем, существующая логистика в сельском хозяйстве регионов России на всех этапах технологического процесса выращивания, переработки и доставки продукции потребителю крайне неэффективна, так как отмечаются: отсталые технологии выращивания и уборки продукции; высокие затраты топлива и энергии на сушку, неэффективные способы хранения, приводящие к потерям продукции; многочисленные сортировки и перевалки продуктов; затратная многозвенная система доставки [2].

Состав входящего материального потока агропредприятия существенно отличается от состава материальных потоков промышленных предприятий других отраслей. Агропредприятие, как правило, в основном не осуществляет трансформацию входящих материальных потоков, поскольку они состоят в основном из горюче-смазочных материалов, техники, запчастей и удобрений. Эта особенность сельского хозяйства сближает его с добывающей промышленностью.

Сельскохозяйственное предприятие является частично автономным в том смысле, что использует для нужд производства по большей части собственные предметы труда, то есть семена, землю, скот для воспроизводства, иногда строительные материалы, корма. Эта особенность может быть использована при формировании стратегии логистики на агропредприятии. Кроме того, рациональная организация деятельности предприятия позволяет осуществлять переработку сырья на месте и использовать полученные продукты для внутреннего потребления, что приведет к снижению расходов на доставку продовольствия работникам в сельской местности.

Потери сельскохозяйственной продукции в России ежегодно составляют 10-12 млн. т., а это более 40 млрд. руб. Так, только при хранении зерна, по данным Минсельхозпрода, потери достигают около 35%. В итоге себестоимость продуктов в 2-3 раза выше, чем могла быть [2].

Обеспечение продовольствием и организация сбалансированного питания населения имеют стратегическое значение для любого региона. Вместе с тем требуются всесторонний анализ и учет региональных особенностей сельскохозяйственного производства и агропродовольственных рынков. Сибирь характеризуется значительной дифференциацией

Левкин Г.Г. Ключевые проблемы в логистической системе плодово-ягодного производства / Г.Г. Левкин, О.А. Наконечная, К.О. Дзюбина // Инновационная экономика и общество. - №2. - Омск: Омский государственный университет путей сообщения, 2013. - С. 52-56.

территорий по агроресурсному потенциалу, наличием обширных территорий со сложными условиями для развития сельскохозяйственного производства.

Одним из актуальных вопросов сельскохозяйственного производства является сбыт готовой продукции. Организацию сбыта следует осуществлять с учетом масштаба деятельности производственного предприятия. Особую актуальность приобретает сбыт готовой продукции при создании отдельных крестьянско-фермерских хозяйств. Если каждый производитель занимается сбытом готовой продукции самостоятельно, то теряется эффект масштаба, расходы на доставку составляют значительную долю в себестоимости продукции, поэтому необходимо создать единую систему сбора произведенной продукции и ее перемещения в места промежуточного хранения или к переработчикам.

Для решения проблемы обеспечения продовольственной безопасности России необходимо увеличение производства и качества сельскохозяйственной продукции, особенно плодово-ягодной. Это возможно только на основе возрождения промышленного садоводства, так как его развитие в большей степени зависит от природных и региональных особенностей, чем другие отрасли земледелия [3].

За 2000-2012 гг. годовое потребление фруктов и ягод в Новосибирской области не превышало 46 кг на душу населения при норме 98 кг. При этом за счет собственного производства обеспечивается лишь около 30%, или 12,6 кг в год на человека, из них 2,5 кг за счет продукции, произведенной в специализированных организациях.

Наряду с дальнейшим увеличением производства плодов и ягод в результате внедрения новейших технических, технологических и организационно-экономических мероприятий крупнейшим резервом улучшения обеспеченности витаминной продукцией населения области в ближайшие годы является сокращение потерь и сохранение качества плодов и ягод на всех этапах товародвижения.

Остро проблема организации сбыта складывается в специализированных сельскохозяйственных организациях, производящих продукцию садоводства, которая имеет ряд специфических особенностей: она является жизненно необходимой для человека; зависимость агротехники от природно-климатических условий; скоропортящийся характер. Это предъявляет особые требования к материально-технической базе заготовок, хранения и продажи, создает трудности с организацией сбыта, требует особой напряженности и четкости заготовительной системы.

За последние годы произошли существенные изменения в каналах реализации плодово-ягодной продукции. Закупки плодов и ягод в региональные фонды с участием предприятий потребительской кооперации и государственных заготовительных организаций практически прекратились. Поэтому производители плодово-ягодной продукции теперь ведут сами поиски новых каналов товародвижения. Так, сегодня специализированные садоводческие организации некоммерческого союза «Новосибирскплодопром» осуществляют поставку продукции на перерабатывающие предприятия городов: Томск, Бийск, Челябинск.

Если до 2001 г. наблюдался сбыт плодов и ягод государственным заготовительным организациям, то уже в 2002 г. из 1139 т. реализовано перерабатывающим предприятиям - 61%, населению - 39%. В 2012 г. сбыт плодово-ягодной продукции перерабатывающим организациям увеличился до 90%.

Наиболее существенной проблемой производителей плодов и ягод Новосибирской области в сбыте продукции является нерешенный вопрос ее хранения. В настоящее время в области нет специализированных садоводческих сельскохозяйственных организаций, которые полностью были бы обеспечены необходимыми складскими мощностями. При нехватке мощностей для хранения товарной части продукции сельскохозяйственные организации вынуждены основную часть плодов и ягод реализовать в период уборки урожая, когда предложение превышает спрос, соответственно цены на рынке невысокие.

Особо отметим, что в доперестроечный период садоводство в таких организациях развивалось на основе специализации, концентрации и интенсификации производства. Часть

Левкин Г.Г. Ключевые проблемы в логистической системе плодово-ягодного производства / Г.Г. Левкин, О.А. Наконечная, К.О. Дзюбина // Инновационная экономика и общество. - №2. - Омск: Омский государственный университет путей сообщения, 2013. - С. 52-56.

хозяйств занимались переработкой плодово-ягодной продукции. Например, в 1987 г. совхоз «Юбилейный» занимался приготовлением соков, «Дорогинский» - соков и компотов. Также плодово-ягодное повидло, соки, компоты производил завод в Красноозерском районе. В среднем за период 1985-1987 гг. в совхозах «Бочкаревский» и «Юбилейный» выпускалось 1,5 млн. условных банок фруктовых консервов, вместе с тем имелись холодильники и фруктохранилища емкостью 500 т. Поставки сырья на указанные предприятия осуществлялись от всех плодово-ягодных хозяйств области. В настоящее время переработкой занимаются только 2 организации: СХА «Сады Сибири» (совхоз Ягодный) и СХПК «Сады Барабы» (совхоз Малиновский), которые используют технологию шоковой заморозки ягод [3].

Монопольный диктат со стороны перерабатывающей и пищевой промышленности вынуждает товаропроизводителей развивать свою собственную переработку. Однако в связи с ее малой мощностью и производительностью она может быть экономически не эффективной. Выходом из положения могли бы стать кооперирование и интеграция сельскохозяйственных производителей с целью собственной переработки (перекрестная переработка), значительно повышающие их конкурентный потенциал.

Одним из перспективных направлений в области может стать создание непосредственно в специализированных сельскохозяйственных организациях цехов по углубленной переработке, что позволит снизить зависимость производителей от сферы переработки продукции садоводства, обеспечить диверсификацию производства, сократить потери урожая, открыть новые перспективные рынки сбыта, повысить финансово-экономические показатели и снизить расходы на логистику.

Проведенные нами экономические расчеты по материалам ООО «Сады Кулунды» доказывают, что использование оборудования для шоковой заморозки и производства быстрозамороженных ягод (фруктов) обеспечивает рентабельность свыше 60%, а вовлечение в переработку плодов и ягод 3-го сорта повысит эффективность производства продукции садоводства 1,5-3 раза, а также существенно расширит традиционную номенклатуру продукции.

Размещение плодово-ягодного производства вблизи городов и промышленных центров позволяет организовать прямой сбыт в розничную торговую сеть и тем самым сократить затраты на доставку.

Модернизация имеющейся и создание новой материально-технической базы складского хозяйства и транспортно-логистической системы для продовольственного рынка требуют существенных вложений. В сложившихся условиях у государства таких средств нет, поэтому эта сфера развивается в основном за счет средств самих участников и сторонних инвестиций. В то же время государство имеет и должно использовать возможность поддерживать и стимулировать их развитие широким набором экономических мер (льготное кредитование, льготное налогообложение прибыли).

В целом использование логистического подхода в плодово-ягодном производстве может способствовать значительному снижению себестоимости готовой продукции, развитию отдельных хозяйств и сельского хозяйства в России. Изучение современного отечественного сельского хозяйства позволяет сделать вывод, что в настоящее время оно находится в глубоком кризисе, имеется множество проблем, отсутствует внятная стратегия развития. Использование логистического подхода помогает выделить ключевые задачи, решение которых принесет ощутимый эффект. Выявление и изменение неэффективных логистических операций и функций, кооперирование предприятий, входящих в цепь поставок плодово-ягодной продукции способствует появлению эффекта синергии.

Список литературы

Левкин Г.Г. Ключевые проблемы в логистической системе плодово-ягодного производства / Г.Г. Левкин, О.А. Наконечная, К.О. Дзюбина // Инновационная экономика и общество. - №2. - Омск: Омский государственный университет путей сообщения, 2013. - С. 52-56.

1. Тимохов В., Чуксин П. Существует ли идеальная логистика? / ТРИЗ – Профи: эффективные решения. №2. - 2007.

2. Ворожейкина Т. М. Логистика в АПК / Т. М. Ворожейкина. М.: Колос, 2005. - 183 с.

3. Наконечная О.А. Организационно-экономические резервы повышения эффективности промышленного садоводства в Новосибирской области / О.А. Наконечная, Н.И. Востриков // Материалы междунар. науч.-практ. конф. Новосибирск, 2009. - С. 206-211.

4. Левкин Г.Г. Использование концепции логистики в сельском хозяйстве / Г.Г. Левкин // Логистика сегодня. №4. 2012. - С. 222-234.

5. Левкин Г.Г. Логистика в России: использование опыта стран Европы / Г.Г. Левкин. Вестник ОмГАУ. 2004. №1. С. 68-70.

6. Левкин Г.Г. Методические подходы к управлению запасами сельскохозяйственного предприятия / Г.Г. Левкин // Материалы научно-практической конференции «Управление устойчивым развитием компании». (ноябрь 2011 г.). Омск: Конгресс-холл «Континент», 2011. – С. 70-73.

7. Стукач, В.Ф. Логистика / В.Ф.Стукач, В.С. Пецевич, О.В. Косенчук, Г.Г.Левкин. Омск: Изд-во ОмГАУ, 2004. - 256 с.

8. Стукач, В.Ф. Управление микрологистическими системами в сельском хозяйстве / В.Ф.Стукач, Г.Г.Левкин. Развитие инновационного потенциала агропромышленного производства: Материалы II междунар. конф., посвящ. 60-летию экон. Фак. Института экономики и финансов // Омск. гос. агр. ун-т. – Омск: Изд-во ФГОУ ВПО ОмГАУ, 2008. – Ч. 1. – С. 31-36.

9. В. Стукач. Формирование механизма управления затратами в растениеводстве / В. Стукач, В. Жарова // Международный сельскохозяйственный журнал. - №1. - 2011. - С. 37-39.

10. Стукач В.Ф. Формирование институтов регионального агропродовольственного рынка / В.Ф. Стукач // Успехи современного естествознания. - 2011. - № 2. - С. 138-142.